

Obiectivele asumate în prezentul program managerial sunt în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale și ale Cartei Universitare și este în totalitate, armonizat cu Planul managerial al Rectorului UPG și se referă la următoarele aspecte:

- Educația
- Cercetarea științifică
- Resursele umane
- Studenții
- Managementul universitar
- Baza materială
- Relațiile internaționale
- Colaborarea cu mediul socio-economic

Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor, din cadrul Universității "Petrol-Gaze" din Ploiești este o facultate cu o bogată tradiție și rezultate remarcabile în învățământul superior românesc. De altfel, învățământul tehnic superior din cadrul facultății noastre este de profil unic în România și pregătește specialiști în domeniul industriei de petrol și gaze (foraj-extracție, inginerie de zăcământ, transport, distribuție, depozitare, geologie, geofizică etc.). Această unicitate este pe de o parte, motiv de mândrie, dar pe de altă parte ne obligă la eforturi susținute pentru a menține și a îmbunătăți imaginea pe care facultatea noastră o are în țară și în străinătate. Imaginea facultății este dată, în primul rând, de valoarea absolvenților ei, dar și de calitatea activității de cercetare desfășurată de cadrele didactice și studenții facultății.

OBIECTIVE

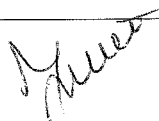
Domeniul activităților didactice:

Principala preocupare a cadrelor didactice din facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor trebuie să o constituie oferirea către studenți a unui act educațional de calitate, de înaltă ținută academică, indiferent de nivelul la care acest act se produce.

Calitatea activității didactice este un factor definitoriu al creșterii șanselor absolvenților în confruntarea cu exigențele pieței muncii, dar totodată, și al creșterii imaginii și notorietății facultății.

Obiectivele noastre în acest domeniu trebuie să fie:

- Formarea de cadre cu pregătire superioară în domeniul petrolului și gazelor în care facultatea este acreditată;



- Dobândirea de cunoștințe științifice, tehnice, economice și umaniste, integrate într-un sistem operațional care să asigure competența profesională și socială, însușirea de metode, deprinderi și capacități care să permită autoinstruirea pe parcursul întregii vieți;

- Perfecționarea continuă a structurilor de conducere și execuție ale Facultății, la toate nivelurile, a domeniilor de studiu și specializărilor, planurilor de învățământ, programelor analitice, metodelor didactice ș.a. în vederea alinierii la standardele europene și mondiale, inclusiv principiile și recomandările cuprinse în “Declarația de la Bologna” (modificată și completată ulterior);

- Continuarea dezvoltării și modernizării bazelor didactice și experimentale, a laboratoarelor etc., în scopul de a sprijini desfășurarea procesului de învățământ și de a mări eficiența formativ-creativă a acestui proces;

- Continuarea dezvoltării, diversificării și valorificării preocupărilor legate de informatizarea procesului de învățământ;

- Continuarea dezvoltării și îmbunătățirii învățământului cu frecvență redusă;

- Aprecierea, selecționarea și promovarea cadrelor didactice, pe baza evaluării prestației didactice și științifice, în concordanță cu normele și uzanțele existente la nivel național și internațional;

- Creșterea gradului de acoperire cu cadre didactice titulare a posturilor din statele de funcțiuni ale departamentelor;

- Promovarea cadrelor didactice și ocuparea posturilor vacante din Statele de funcțiuni prin concurs, cu respectarea legii;

- Stimularea și valorificarea aptitudinilor profesionale ale studenților, acordându-se grijă deosebită valorilor de vârf;

- Completarea, dezvoltarea și perfecționarea pregătirii profesionale a absolvenților învățământului univesitar prin masterat, doctorat, studii postuniversitare de specializare;

- Cunoașterea realităților și tendințelor din învățământul superior european și mondial, prin extinderea participării membrilor comunității universitare la programele ERASMUS PLUS și la alte programe internaționale.

Domeniul activității științifice:

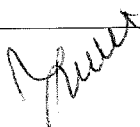
- Îmbogățirea și dezvoltarea patrimoniului cunoașterii universale prin cercetarea științifică a cadrelor didactice și a personalului de cercetare;
- Participarea la programele naționale și internaționale de cercetare științifică cu caracter fundamental și aplicativ;
- Difuzarea și valorificarea rezultatelor științifice ale acestei participări conform legii;
- Încurajarea și stimularea activităților de cercetare științifică, de proiectare, expertiză și consultanță, finanțate prin mijloace extrabugetare (contracte încheiate cu agenți economici și cu alte instituții și organisme din țara noastră și din străinătate);
- Sprijinirea mai consistentă a colectivelor de cercetare multi- și interdisciplinare, pentru rezolvarea unor probleme complexe care necesită contribuția unor specialiști din domenii diferite (învățământ, cercetare, proiectare și producție);
- Atragerea în activitatea de cercetare științifică și cointeresarea materială și morală a studenților care dovedesc aptitudini pentru cercetare științifică;
- Afirmarea și popularizarea performanțelor științifice și de creativitate ale membrilor comunității universitare, pe plan național și internațional.

Domeniul civic și cultural:

- Educarea studenților în spiritul cunoașterii și prețuirii patrimoniului culturii naționale și europene, al menținerii și îmbogățirii tradițiilor culturale prahovene;
- Organizarea de activități cultural-educative care să confere Universității statutul de principal centru de civilizație și cultură al zonei prahovene;
- Educarea membrilor comunității universitare în spiritul respectării drepturilor omului și participării active la protecția vieții și a mediului înconjurător;
- Instruirea studenților în vederea cunoașterii legislației, însușirii sistemelor organizaționale, drepturilor și obligațiilor din Uniunea Europeană.

Domeniul cooperării interuniversitare

- Participarea la cooperarea interuniversitară, pe plan intern și extern, prin schimburi de cadre didactice, studenți, materiale de învățământ etc.;



- Cunoașterea activităților și performanțelor altor universități și institute de cercetare prin participarea la sesiuni științifice, simpozioane, colocvii, mese rotunde, conferințe, etc.;
- Preluarea și valorificarea experiențelor pozitive în scopul dezvoltării și ameliorării permanente a propriei activități;
- Realizarea de activități didactice, de cercetare, formare continuă și altele în cadrul consorțiilor universitare pe diferite domenii de activitate;
- Realizarea în cooperare a unor programe de învățământ și cercetare;
- Realizarea unor colaborări ample pe bază de protocoale bilaterale sau multilaterale cu universități din țară și/sau străinătate;
- Participarea facultății la acțiunile și programele realizate de către organizații universitare mondiale, europene sau regionale.

Deontologia academică:

- Întărirea răspunderii individuale și colective la nivelul tuturor structurilor facultății;
- Descentralizarea actului de decizie pentru afirmarea autonomiei universitare la nivelul departamentelor, laboratoarelor și colectivelor;
- Dialogul permanent al conducerii facultății cu membrii comunității academice și cu partenerii externi;
- Asumarea responsabilității privind îndeplinirea tuturor obligațiilor care rezultă din poziția profesională și din funcția administrativă pe care membrii comunității universitare le ocupă;
- Promovarea transparenței în circulația informațiilor semnificative pentru viața Facultății și a Universității, luarea deciziilor de către organismele abilitate în plenum lor, comunicarea în timp real a deciziilor adoptate;
- Promovarea autoexigenței tuturor membrilor facultății, privind atât calitatea prestației profesionale cât și demnitatea personală;
- Corelarea exigenței față de ceilalți cu autoexigența, indiferent de poziția și funcția deținute în structura facultății;
- Descurajarea și eliminarea tuturor formelor de corupție, în toate sferile de activitate și relațiile cu ceilalți membri ai comunității universitare sau cu persoane din afara ei;
- Păstrarea tuturor bunurilor din patrimoniul facultății, ca valori ce aparțin nu numai generațiilor actuale, ci și celor viitoare;

- Formarea studenților în spiritul respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței;

- Instaurarea unei democrații participative, care să permită pluralismul de opinii, inițiativa și comunicarea între membrii facultății, inclusiv participarea cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și celorlalți salariați, la perfecționarea continuă a activității din facultate.

Domeniul protecției sociale:

- Satisfacerea, în limita posibilităților, a nevoilor sociale de bază ale membrilor facultății;

- Asigurarea unor condiții corespunzătoare de desfășurare a activităților didactice, metodologice și de cercetare științifică pentru toți membrii comunității universitare;

- Asigurarea unor condiții decente de masă și de cazare în cantinele și în căminele studențești, pentru toți studenții facultății;

- Discutarea, negocierea și rezolvarea, de către conducerea facultății, a problemelor legate de revendicările specifice ale studenților.

Domeniul dezvoltării și modernizării bazei materiale:

- Realizarea eșalonată a obiectivelor de investiții stabilite prin planul de dezvoltare în perspectivă a Facultății și Universității;

- Continuarea dotării și modernizării laboratoarelor existente și amenajarea unor laboratoare didactice și de cercetare noi, unde este cazul, prin utilizarea fondurilor alocate și prin utilizarea cotei de până la 40% din veniturile nete obținute în urma realizării contractelor de cercetare științifică și din alte surse (sponsorizări etc.);

- Conectarea tuturor spațiilor facultății la internet pentru desfășurarea în bune condiții a IFR și pentru implementarea cât mai urgentă a sistemului informatic în activitatea didactică curentă;

- Continuarea dezvoltării și perfecționării sistemului informatic al Facultății pentru deservirea optimă a activităților didactice și de cercetare științifică, precum și a serviciilor administrativ-funcționale ale facultății;

- Dezvoltarea capacității de editare a cursurilor, îndrumarelor și altor publicații ale cadrelor didactice și studenților, folosind toate posibilitățile editurii și tipografiei Universității.

M. M. M.

STRATEGII DE REALIZARE

Domeniul activităților didactice:

- Conducerea facultății va acționa pentru respectarea eșalonării tuturor activităților didactice, în conținut și calendaristic, condiție fundamentală pentru implementarea unor forme, proceduri și tehnologii didactice moderne de desfășurare a procesului didactic.

- Pentru modernizarea conținutului activităților didactice, se va acționa în continuare la nivelul programelor analitice și al proceselor didactice pentru înlocuirea treptată a învățământului informativ – reproductiv cu unul modern, activ, creator formativ.

- Se va acționa în continuare pentru o mai atentă individualizare a temelor la proiectele de an, de diplomă și a lucrărilor de dizertație, cât și pentru atragerea studenților din anii terminali în elaborarea unor proiecte didactice sau pe bază de contract în sistemul “echipă complexă de proiectare”, proceduri care să stimuleze atât pregătirea și responsabilitatea personală, cât și dezvoltarea unor aptitudini de cooperare tehnică de grup.

- Se va acționa în continuare pentru îmbunătățirea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, printr-o mai atentă stabilire a ponderii diferitelor activități în acordarea calificativului final și pentru determinarea unei participări mai active a acestora la procesul de învățământ.

- Conducerea Facultății va milita pentru efectuarea AUDITULUI disciplinelor din planurile de învățământ, conform unor planificări bine fundamentate, având în același timp în vedere modul de aplicare a propunerilor de îmbunătățire și modernizare a activităților didactice la disciplinele supuse analizei.

- Se va acționa în continuare pentru asigurarea “suporturilor de studii” prin editarea și tipărirea de noi cursuri, culegeri și îndrumare de laborator, în cadrul unor planuri de editare coerente.

- Consiliul profesoral al I.P.G., ceilalți factori de conducere ai facultății, vor promova cu consecvență necesitatea instituționalizării în multiple forme a pregătirii permanente a specialiștilor din domeniul petrolifer.

- Se va acționa din timp pentru pregătirea evaluărilor periodice de către ARACIS în vederea menținerii acreditării la toate programele de licență, respectiv masterat.

- Se va acționa pentru finalizarea procesului de înscriere a tuturor programelor de licență și masterat în RNCIS.

- Pregătirea atentă a viitoarelor evaluări pentru menținerea programelor din domeniul Mine, petrol și gaze în categoria A, respectiv de promovare a programelor din domeniul Inginerie geologică într-o categorie superioară.

- Conducerea Facultății va face toate demersurile pentru a putea începe cursurile la programul de masterat în limba engleză Petroleum Engineering care este deja acreditat și în funcție de oportunități, acreditarea unui program de licență în limba engleză, de preferat pentru specializarea Inginerie de Petrol și Gaze.

- Pentru îndeplinirea principalei misiuni a Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor și anume misiunea didactică, dar și misiunea de cercetare științifică este necesar un corp profesoral de înaltă ținută științifică. În acest sens, conducerea facultății își propune:

- recrutarea unor absolvenți cu rezultate profesionale deosebite, prin stimularea morală și materială a performanțelor profesionale și științifice, atragerea de lucrări de cercetare remunerate, programe naționale și internaționale etc.;

- pregătirea și promovarea cadrelor didactice din facultate;

- folosirea personalului didactic asociat, pe baza colaborărilor cu instituțiile de profil din țară și străinătate.

Domeniul activității științifice:

- Se va proceda la o mai bună corelare a structurilor de cercetare științifică din cadrul facultății – colective, centre – atât în privința competențelor privind domeniile prioritare de cercetare cât și a personalului didactic și administrativ din componența acestora;

- Se vor iniția și dezvolta contactele cu ANRM, OMV - PETROM, ROMGAZ, CONPET și cu alte instituții reprezentative din domeniu, pentru prezentarea ofertelor universității în domeniul cercetării științifice, dezvoltării tehnologice, protecției mediului și altele, în vederea atragerii unor surse de finanțare a cercetării științifice din facultate;

- Consolidarea celor două Centre de cercetare acreditate sau formarea unui centru de excelență puternic, precum și a unor laboratoare de cercetare acreditate în domeniile specifice specializărilor din facultate;

- Îmbunătățirea colaborării cu asociații profesionale și științifice prestigioase (SPE, SEG, etc.);

- Se va monitoriza și sprijini continuarea acțiunilor de acreditare a laboratoarelor facultății, conform normelor ISO.

M. M. M.

- Activitatea de cercetare desfășurată în Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor se va concretiza în următoarele direcții:

1. Contracte de cercetare, granturi și programe internaționale. În acest sens, se vor intensifica eforturile pentru depunerea unui număr cât mai mare de proiecte la competițiile naționale și internaționale.

2. Publicarea de articole și editarea de cărți. În acest sens, se va urmări acoperirea tuturor disciplinelor cu material didactic și se va urmări ca fiecare cadru didactic să publice minim 2 articole în Buletinul Științific al UPG și câte 1 articol într-o revistă cotate ISI;

3. Participarea la manifestările științifice de profil din țară și străinătate (simpozioane, conferințe, workshopuri e.t.c.). Ne propunem să continuăm organizarea anuală a conferinței științifice pentru studenți tineri cercetători și o îmbunătățire a participării cadrelor didactice din facultate la manifestările științifice cu caracter internațional;

4. Implicarea în organizarea de către UPG a unor manifestări științifice cu caracter național și internațional și chiar organizarea la nivel de facultate a unor manifestări științifice cu tematică de profil;

- Se va încuraja doctoratul în cotutelă;
- Pregătirea prin doctorat în cadrul Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor se desfășoară în conformitate cu legea învățământului și legislația în vigoare. Programele de pregătire vor fi analizate cu deosebită atenție în Consiliul facultății și aprobat după o examinare atentă. Se va urmări ca temele tezelor de doctorat să fie clar formulate, în așa fel încât elaborarea lucrărilor să aducă o valoare adăugată științifică și aplicativă în domeniile respective.

Domeniul cooperării naționale și internaționale

- Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor va dezvolta în continuare cooperarea cu facultăți de prestigiu, ca partener, coordonator sau inițiator în programe universitare internaționale dedicate mobilităților studenților, modernizării activităților didactice și al managementului academic.

- Se vor organiza în continuare în baza programelor europene de parteneriat stagii de cercetare și perfecționare pentru preparatori și asistenți, activități de pregătire la doctorat precum și doctorat în cotutelă.

- Se vor face eforturi pentru întărirea relațiilor de colaborare cu principalii operatori din domeniul petrolier din România, cum ar fi OMV - PETROM, SNGN ROMGAZ, DISTRUGAZ SUD, EON GAZ, CONPET, TRANSGAZ, etc.

- Se vor face eforturi pentru promovarea și/sau întărirea relațiilor de cooperare cu companii străine, mai ales cu cele care activează sau au filiale în România.
- Se va realiza o variantă de prezentare a facultății în limba engleză care va fi postată pe site-ul UPG.

Domeniul pregătirii profesionale, culturale și educative a studenților

- Conducerea facultății va acționa pentru creșterea numărului de burse acordate de companiile de petrol studenților cu rezultate bune la învățătură;
- Se va avea în vedere ca la repartizarea studenților în cămine, să aibă prioritate studenții cu rezultate bune la învățătură;
- - Se va da mai multă atenție îmbunătățirii dialogului cu studenții, astfel ca aceștia să fie și parteneri în procesul de învățământ;
 - Se va milita pentru îmbunătățirea și eficientizarea comunicării studenților cu secretariatul facultății;
 - Conducerea facultății va încuraja și sprijini, în continuare, activitatea cercurilor științifice studentești, astfel încât un număr cât mai mare de studenți să fie angrenați în munca de cercetare;
 - Conducerea facultății va sprijini și în continuare studenții cu situație materială precară, cu prioritate pe cei cu rezultate profesionale bune;
 - Se vor menține și dezvolta parteneriatele cu companiile de petrol pentru activitățile de practică, intership și cercetare;
 - Conducerea facultății va încuraja și sprijini și în continuare, studenții participanți la diverse manifestări științifice, artistice și sportive, atât în țară cât și în străinătate;
 - Conducerea facultății va face toate eforturile pentru a rezolva operativ toate problemele ridicate de studenți.

De-a lungul perioadei de 18 ani în care am fost implicat în managementul facultății (10 ani ca prodecan și 8 ani ca decan), studenții au avut în mine un partener dispus totdeauna la dialog cu aceștia. De altfel, ușa biroului prodecanului și ulterior a decanului a

M. M. M.

fost întotdeauna deschisă pentru studenți și așa va rămâne și de aici încolo dacă voi fi desemnat în continuare ca decan.

Domeniul dezvoltării și modernizării bazei materiale

Continuarea acțiunilor de modernizare a spațiilor aferente facultății I.P.G. și anume:

- dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă și competitivă, atât pentru activitățile didactice, cât și pentru cercetarea științifică;
- dotarea laboratoarelor, sălilor de curs, seminarii și lucrări cu calculatoare, videoproiectoare etc.
- realizarea de reparații, zugrăveli, dotarea cu mobilier nou, a tuturor spațiilor care au nevoie de îmbunătățiri.

Sursele potențiale de realizare ale acestui obiectiv:

- fondurile repartizate departamentelor de către universitate;
- proiecte de cercetare în care sunt prevăzute cheltuieli pentru acțiunile menționate mai sus;
- programe naționale și europene, destinate acestor activități;
- atragerea de sponsorizări.

Informațiile, documentarea și biblioteca

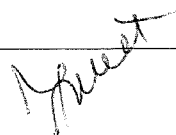
• În contextul actual, în Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor se realizează o informare permanentă de natură profesională și culturală.

• Această informare și documentare se realizează pe două căi și anume:

- folosind baza informatică a Universității;
- folosind biblioteca Universității.

• În ceea ce privește baza informatică sunt utilizate laboratoarele de informatică care sunt într-o permanentă modernizare, dar și laboratoarele de specialitate, sistemul informațional conectat la rețeaua INTERNET, cu un acces larg al studenților, cadrelor didactice și specialiștilor la informațiile necesare.

• Se va acționa permanent pentru completarea la zi a paginii pe SITE – ul UPG al facultății I.P.G., în cadrul rețelei INTERNET (www.upg-ploiesti.ro) pentru o mai bună informare a utilizatorilor acestor rețele asupra realităților și oportunităților oferite de facultatea noastră.



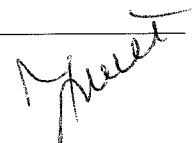
- Se va acționa în continuare pentru îmbunătățirea sistemului informatic al facultății;
- Se va acționa în permanență pentru informatizarea procesului de învățământ, prin administrarea corespunzătoare a rețelelor de calculatoare ale facultății și prin achiziționarea de noi soft-uri de aplicații pentru specializările facultății.

Prezentul Plan Managerial nu se vrea decât un punct de plecare pentru activitatea viitoare a noilor structuri de conducere a facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor. Planul va fi, în mod cert, completat și îmbunătățit cu alte propuneri ale membrilor Consiliului Profesorat și nu numai.

ARGUMENTE ÎN FAVOAREA DEPURERII CANDIDATURII

- Experiența managerială în învățământul universitar: 10 ani prodecan (1998 – 2008), 8 ani decan (2008 – 2016);
- Experiență în managementul proiectelor de cercetare: peste 100 de lucrări științifice elaborate, pe bază de contract, din care circa 25 în calitate de responsabil;
- Conducător de doctorat în domeniul Mine, petrol și gaze din 2001: 15 teze confirmate și 10 teze în derulare;
- Participare în calitate de referent oficial sau președinte în comisii de susținere a tezelor de doctorat - peste 50 de teze;
- Director al Editurii UPG timp de 8 ani (2001 – 2008);
- Membru al Consiliului Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor (din 1992) și al Senatului UPG (2003 - 2016);
- Membru al Comisiei de atestare a persoanelor juridice și fizice care întocmesc documentații și/sau execută lucrări de cercetare geologică, de exploatare a petrolului și a resurselor minerale și de expertizare din cadrul Agenției Naționale pentru Resurse Minerale (2006 – 2010);
- Membru al Comisiei de specialitate INGINERIE GEOLOGICĂ, MINE, PETROL ȘI GAZE din cadrul C.N.A.T.D.C.U., pentru confirmarea titlurilor universitare și a titlurilor de DOCTOR (din 2006 - 2013).
- Membru al Consiliului Școlii doctorale din UPG (Decizie Rector UPG – 1724/30.09.2013).
- Vicepreședinte al Comisiei de analiză a contestațiilor, pentru contestațiile formulate împotriva deciziilor C.N.A.T.D.C.U – Comisia 12 INGINERIE GEOLOGICĂ, INGINERIE GEODEZICĂ, MINE, PETROL ȘI GAZE (O.M.E.N. nr. 5370/29.10.2013)

Candidat la funcția de DECAN,
Prof.univ.dr.ing. Iulian Nistor



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
UNIVERSITATEA PETROL – GAZE DIN PLOIEȘTI
FACULTATEA DE INGINERIA PETROLULUI ȘI GAZELOR

PROGRAMUL MANAGERIAL
2016 - 2020

- P L O I E Ș T I -
- Martie 2016 -

M. M. M.

PREAMBUL

Candidez la alegerile pentru funcția de decan cu intenția de a continua proiectele aflate în derulare în facultate și care s-au dovedit valoroase, rămânând însă deschis tuturor inițiativelor noi care se dovedesc a fi în slujba facultății și universității.

Programul managerial propune soluții manageriale în domeniul activității universitare, cu referire directă la: activitatea didactică, activitatea de cercetare, activitatea cu studenții, activitatea de promovare a unui management performant, promovarea unui program de dezvoltare a resurselor umane și de motivare a membrilor comunității academice, activitatea de dezvoltare a bazei materiale și de asigurare a unui nivel corespunzător de finanțare, activitatea de promovare a facultății pe plan local, național și internațional.

Este un program realist cu indicatori ușor de monitorizat, care combină experiența mea managerială în sistemul național de învățământ, cu cerințele la nivel național și internațional. Programul urmărește să continue ce a fost bine făcut în facultate până acum, să corecteze lucrurile care au funcționat mai puțin bine și să propună direcții noi de dezvoltare.

Principiile și valorile care au stat la baza conceperii și dezvoltării acestui program, au fost:

- Libertatea academică;
- Transparența decizională;
- Profesionalism și valoare;
- Eficiență;
- Spirit de inițiativă;
- Egalitatea de șanse;
- Deontologie.

Voi încuraja și susține puternic, ca și până acum, promovarea unei comunicări colegiale și de sprijin reciproc între comunitatea academică (cadre didactice și studenți) și conducerea facultății, crearea unei atmosfere de încredere și ajutor reciproc.

Candidez din nou pentru funcția de decan, pentru că îmi pasă de această facultate, pe care o servesc de peste trei decenii și pentru că sunt convins că mai pot face multe pentru aceasta. Candidez cu speranța că voi primi în continuare, sprijinul colegilor și al studenților pentru realizarea obiectivelor din planul managerial asumat.

Dacă voi fi reales decan, voi păstra echipa cu care am lucrat în ultimii 4 ani și care s-a dovedit a fi o echipă puternică și ambițioasă, dispusă să sacrifice anumite interese personale, care a reușit să mențină echilibrul și armonia în facultate și să conducă la obținerea rezultatelor așteptate de toată lumea. Cu aceste gânduri vă propun programul meu managerial, program care evident, poate suferi completări sau îmbunătățiri.